



# **PLANIFICATION DES RESSOURCES AVEC LE LOGICIEL ORCHIDAY**

## **ETUDE DE CAS**

**RÉORGANISATION D'UN SERVICE DE DIALYSE  
CYCLES ET ROULEMENTS À 15 AGENTS**

30 novembre 2018

## CONTEXTE ET OBJECTIF

Modification des horaires d'ouverture d'un service de Dialyse nécessitant une réorganisation des postes de travail, un redimensionnement de l'équipe et la construction du cycle de travail.

### HORAIRES D'OUVERTURE DU SERVICE

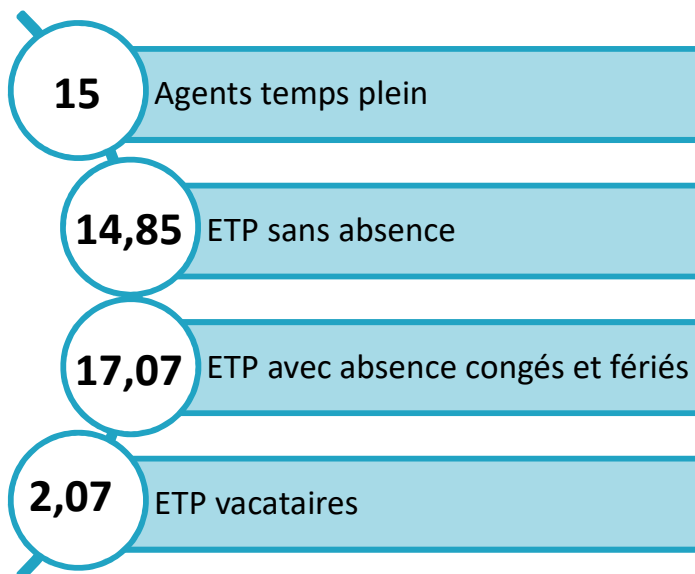
	Actuelles	Envisagées
Lundi	6h30 - 23h00	6h30 - 23h00
Mardi		6h30 - 18h00
Mercredi		6h30 - 23h00
Jeudi		6h30 - 18h00
Vendredi		6h30 - 23h00
Samedi		6h30 - 18h00
Dimanche	Fermé	Fermé

**BESOIN** : 5 personnes du matin et du soir du Lundi au Samedi

## ORGANISATION ACTUELLE

Libellé court	Libellé long	Heure Début	Heure Fin	Durée (h/jour)	Besoin (h/sem)	Nombre de postes nécessaires						
						Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche
M	Matin	6h30	15h30	8h40	260.1	5	5	5	5	5	5	0
S	Soir	14h00	23h00	8h40	260.1	5	5	5	5	5	5	0

## Besoins



# 1ÈRE QUESTION : COMBIEN D'AGENTS AFFECTER AU SERVICE?

## Scénario 1

Poste du Matin  
inchangé

Libellé court	Libellé long	Heure Début	Heure Fin	Durée (h/jour)	Besoin (h/sem)	Nombre de postes nécessaires						
						Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche
M	Matin	6h30	15h30	8h40	260.1	5	5	5	5	5	5	0
S	Soir	14h00	23h00	8h40	130.05	5	0	5	0	5	0	0
J	Journée	10h00	18h00	7h40	115.05	0	5	0	5	0	5	0

Poste du Soir affecté pour les jours de fermeture du service à 23h00

Création d'un poste Journée pour les jours de fermeture du service à 18h00



## Calcul des besoins avec Orchiday

Actuel 15

15 Agents temps plein

14,85

14,42 ETP sans absence

17,07

16,58 ETP avec absence congés et fériés

2,07

1,58 ETP vacataires

✓ Besoin en ETP plus faible que l'actuel

✗ Forte période de recoupement entre les postes M/S et M/J



# 1ÈRE QUESTION : COMBIEN D'AGENTS AFFECTER AU SERVICE?

## Scénario 2

Postes du Matin et du Soir affectés pour les jours de fermeture du service à 23h00

Ajustement des horaires de l'ensemble des postes

Création de 2 postes spécifiques pour les jours de fermeture du service à 18h00

Libellé court	Libellé long	Heure Début	Heure Fin	Durée (h/jour)	Besoin (h/sem)	Nombre de postes nécessaires						
						Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche
M	Matin	6h30	15h00	8h30	127,5	5	0	5	0	5	0	0
S	Soir	14h30	23h00	8h30	127,5	5	0	5	0	5	0	0
UDM1	UDM1	6h30	12h30	6h00	90	0	5	0	5	0	5	0
UDM2	UDM2	12h00	18h00	6h00	90	0	5	0	5	0	5	0



## Calcul des besoins avec Orchiday

Actuel 15

15

Agents temps plein

14,85

12,41

ETP sans absence

17,07

14,27

ETP avec absence congés et fériés

2,07

0

ETP vacataires

- ✓ Besoin en ETP plus faible que l'actuel
- ✓ Pas de besoin en ETP vacataire (suppression des coûts associés)



Scénario validé



## 2<sup>ÈME</sup> QUESTION :

### COMMENT CONSTRUIRE LE CYCLE ET LE ROULEMENT DE L'ÉQUIPE?



Construire le **cycle sur 3 semaines** dans **Orchiday** (possible car le besoin est multiple de 5)



Construire le **roulement** en affectant le cycle aux 15 agents

# CONSTRUCTION DU CYCLE SUR 3 SEMAINES



Libellé court	Libellé long	Heure Début	Heure Fin	Durée (h/jour)	Besoin (h/sem)	Nombre de postes nécessaires						
						Lundi	Mardi	Mercredi	Judi	Vendredi	Samedi	Dimanche
M	Matin	6h30	15h00	8h30	25.5	1	0	1	0	1	0	0
S	Soir	14h30	23h00	8h30	25.5	1	0	1	0	1	0	0
UDM1	UDM1	6h30	12h30	6h00	18	0	1	0	1	0	1	0
UDM2	UDM2	12h00	18h00	6h00	18	0	1	0	1	0	1	0
V	Volant	6h30	15h00	8h30	17	0	1	1	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R	Repos	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	3
<b>Total</b>					<b>104</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Ajout d'un volant de suppléance pour

- Faciliter la gestion des absences
- Respecter le temps de travail contractuel de 35h00 des agents

Besoin initial multiple de 5, ramené à 1 pour la construction du cycle à 3 semaines

# CONSTRUCTION DU CYCLE SUR 3 SEMAINES



Calcul automatique de cycles répondant aux contraintes

### Légende des postes

- Matin
- Soir
- UDM1
- UDM2
- Volant
- R\*

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche	h/sem
Semaine 1	Matin	Soir	Matin	R*	Matin	UDM1	R*	40
Semaine 2	R*	UDM1	Soir	UDM2	R*	UDM2	R*	26.5
Semaine 3	Soir	UDM2	Soir	UDM1	Soir	R*	R*	37.5

Choix du cycle en fonction des critères QVT spécifiques à l'établissement

Cycle affiché :  < >  Heures travaillées hebdo moyennes

( Cycles trouvés : 100 )

0   10

9 Changements de postes maximum ⓘ

0  10

5 Jours travaillés consécutifs maximum ⓘ

10

1 Jours de travail isolés ⓘ

0  10

4 Jours de repos sur 2 semaines minimum ⓘ

0  10

2 Jours de repos consécutifs maximum ⓘ



# RÉSULTAT : CONSTRUCTION DU ROULEMENT

Déroulement du cycle  
De 3 semaines pour une  
équipe de 15 agents

	S1							S2							S3						
	Lu	Ma	Me	Je	Ve	Sa	Di	Lu	Ma	Me	Je	Ve	Sa	Di	Lu	Ma	Me	Je	Ve	Sa	Di
A1	M	V	M	R	M	U1	R	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U2	V	U1	S	R	R
A2	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U1	R
A3	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U1	R	R	U1	S	U2	R	U2	R
A4	M	V	M	R	M	U1	R	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U3	V	U2	S	R	R
A5	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U3	R
A6	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U1	R	R	U2	S	U3	R	U4	R
A7	M	V	M	R	M	U1	R	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U4	V	U3	S	R	R
A8	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U5	R
A9	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U1	R	R	U3	S	U4	R	U6	R
A10	M	V	M	R	M	U1	R	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U5	V	U4	S	R	R
A11	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U7	R
A12	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U1	R	R	U4	S	U5	R	U8	R
A13	M	V	M	R	M	U1	R	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U6	V	U5	S	R	R
A14	R	U1	S	U2	R	U2	R	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U9	R
A15	S	U2	V	U1	S	R	R	M	V	M	R	M	U1	R	R	U5	S	U6	R	U10	R

M	5	0	5	0	5	0	0	5	0	5	0	5	0	0	5	0	5	0	5	0	0
S	5	0	5	0	5	0	0	5	0	5	0	5	0	0	5	0	5	0	5	0	0
U1	0	5	0	5	0	5	0	0	5	0	5	0	5	0	0	1	0	1	0	1	0
U2	0	5	0	5	0	5	0	0	5	0	5	0	5	0	0	2	0	2	0	1	0
V	0	5	5	0	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0
R	5	0	0	5	5	5	15	5	0	0	5	5	5	15	5	0	0	5	5	5	15

Ok Ok



Une solution de la société **WIPSIM**

## Contact

[contact@wipsim.fr](mailto:contact@wipsim.fr)

04 77 06 82 02